|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | | **PLANO DE GERENCIAMENTO DE CUSTOS** | |
| Objetivos | | | |
| Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os custos do projeto serão gerenciados. | | | |
| Projeto | | Mobili | |
| Data Registro | | 12/11/2020 | |
| Responsável (da parte cliente): | | Marcus Eugênio | |
| Responsável (da parte do projeto): | | Anderson Laurentino | |
| Metodologia para elaboração do orçamento | | | |
| Para a elaboração e planejamento de custos, serão adotados, por padrão, um modelo híbrido de metodologias, a Forecast para adaptação as mudanças e um modelo mais flexível para lidar com as variações orçamentárias necessárias do projeto utilizado-se uma folga das horas previstas para solucionar problemas não previstos. | | | |
| Processo de gerenciamento de custos | | | |
| O Scrum Master e Gerente do projeto ficam responsáveis pela atualização do orçamento a medida que existam necessidades.  As atualizações e manobramento do orçamento estão sendo trabalhadas em planilhas, a fim de facilitar as atualizações e avaliações do orçamento do projeto.  Os desenvolvedores mais sêniores serão responsáveis por levantar o esforço necessário para a realização de cada atividade, bem como nível técnico do profissional.  Qualquer mudança necessária no projeto, levantará uma nova avaliação e atualização do orçamento a partir da aprovação do stakeholder em consenso com o Gerente do projeto. | | | |
| Freqüência de avaliação do orçamento | | | |
| * De forma semanal, é feito um balanço de quanto foi gasto, caso ultrapasse o valor estimado, deve-se reavaliar o orçamento do projeto a fim de não comprometer o budget geral. * A medida em que cada mudança, acima do planejado, for realizada no projeto, o orçamento total será reavaliado para se ter noção se as mudanças estão coerentes com o nosso orçamento. * Quando riscos expostos estão além das reservas financeiras do projeto. | | | |
| Significado das reservas financeiras para o gerenciamento | | | |
| * Reservas de Contingência: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos. * Reservas de Gerenciamento: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos não identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos. * Reservas para alterações no escopo: são reservas destinadas exclusivamente às alterações de escopo decorrentes de ações corretivas. | | | |
| Priorização das mudanças no orçamento | | | |
| Será priorizado para caso algum risco negativo que possa ter grande influência sobre o projeto, seja concretizado durante o andamento do mesmo. | | | |
| **Autonomias para uso das reservas financeiras** | | | |
| Quem | Autonomia sobre | | Até quanto |
| Anderson L. | Reserva de contingência | | R$ 2.300,00 |
| Anderson L. | Outras reservas | | R$ 1.958,00 |
| José Helton | Reserva de riscos | | R$ 1.753,00 |
| José Helton | Reservas para fixações | | R$ 1.231,00 |
| Freqüência e critérios para atualização deste plano | | | |
| A atualização do plano ocorrerá de acordo com a necessidade de manobramento de recursos e serviços relacionados ao projeto e que não foram devidamente identificados como necessidade no planejamento. | | | |
| Elaborado por: Aslay Clevisson  Pedro Henrique | | | |
| Aprovado por: Anderson Laurentino | | | |